

## DISCOURS DE FIN DE MANDAT

Chers amis,

Le mandat que vous m'avez confié, il y a 4 ans, touche à son terme. Laissez moi vous remercier de cette marque de sympathie et de confiance, à laquelle je reste très sensible, et dire ma gratitude à tous ceux et celles qui, à mes côtés, ont partagé longtemps de lourdes responsabilités.

Un grand merci aux membres du comité directeur, du conseil d'administration et de la direction exécutive qui m'ont accompagné depuis ces 4 années riches en activités dans l'intérêt de notre cher syndicat en particulier et du secteur industriel en général.

A l'heure de dresser un bilan, je mesure que le Président, éphémère animateur, n'est rien sans le soutien et la solidarité de tous les membres. S'il m'était demandé de définir cet élan de solidarité, de soutien et de complicité, j'oserais répondre que c'est un engagement commun, fraternel pour l'amour de notre secteur, l'industrie, qui depuis des années, et nous le savons tous n'est pas toujours considéré comme un secteur vecteur principal du développement économique de notre pays.

Si j'ai pu froisser quelqu'un ou déplaire aux autres, ce fût par maladresse. La tolérance étant la charité de l'intelligence, je sais que je serai pardonné.

Lors de ma nomination en tant que Président, j'ai lancé un slogan que je qualifie de fédérateur pour tous les industriels : « unissons –nous pour le renforcement de notre tissu industriel, consolidons nos liens pour une meilleure compétitivité de notre entreprise »

Le conseil d'administration a approuvé un programme d'activités sur 4 ans, reconduit tous les ans et basé sur 7 axes de développement organisationnel : Membership, recherche et documentation, communication, lobbying, mobilisation des ressources, services aux membres, administration et reporting.

Je ne vais pas m'étaler sur les activités réalisées , mais je suis convaincu que vous êtes d'accord avec moi pour dire que le SIM se doit d'être proactif en fonction de l'évolution de la situation économique de notre pays, ceci dans le but de défendre les intérêts des membres du SIM d'abord , et du secteur industriel ensuite.

J'avoue cependant que durant les 4 années, le SIM a toujours rencontré des difficultés tant au niveau interne qu'externe. Sur le plan interne, des soucis de trésorerie ont toujours eu lieu, mais actuellement, malgré le résultat de cette année, ces situations seront certainement résolues car, des séries de mesures ou plutôt des assainissements, parfois difficiles ont été prises par le conseil d'administration et ce sur proposition du comité directeur. Sur le plan externe, malgré les travaux de lobbying opérés, que le SIM reste incontournable sur l'échiquier économique nationale, la vision industrielle pour le pays semble être vraiment ignorée par les dirigeants successifs.

Néanmoins, Permettez-moi de vous citer les activités qui m'ont tenu à cœur durant ces 4 années :

- Instauration du code d'éthique pour les membres du SIM : en collaboration avec BIANCO, la signature du code d'éthique pour le SIM en tant que groupement économique a été effectuée pendant la tenue des états généraux de l'industrie .80% des membres ont signé l'engagement d'intégrité. Cette initiative est très importante car elle signifie l'engagement du SIM pour une meilleure gouvernance économique de Madagascar.
- Organisation en 2011 des états généraux de l'industrie en collaboration avec le ministère de l'industrie et de l'économie, du PNUD, de l'ONUDI et du GEFP ; Son élaboration a été effectuée en 3 phases dont la première était une étude sur l'état des lieux du secteur industriel, la deuxième sur la tenue des étaliers dans les régions industrielles et la dernière phase sur le regroupement des propositions d'actions. Parmi les propositions d'actions, nous avons noté l'importance de la mise en place d'une politique industrielle véritable à Madagascar.
- Organisation de deux salons de l'industrie dont le premier avait pour thème : « patriotisme économique à travers l'utilisation et la communication des produits fabriqués localement » et le second la « relance de l'industrie nationale ». Les 2 salons ont toujours eu l'appui et le soutien du ministère de l'industrie, du PNUD, de l'ONUDI. Le but étant la promotion du « vita Malagasy »
- Elaboration de la politique industrielle pour Madagascar. Ce projet, financé par la Banque Mondiale constitue à mon sens l'avenir de l'industrie à Madagascar.

Sur un autre plan, le SIM s'est engagé, avec l'ensemble du secteur privé au gel des impôts. Cette action, même si elle n'a pas abouti comme on l'avait souhaité a quand même fait réagir les dirigeants de l'époque.

La relation de notre syndicat avec l'ADIR (association pour le développement industriel) de la Réunion est au beau fixe. Des échanges ont eu lieu entre les industriels réunionnais et Malagasy. Quelques uns de nos membres en bénéficient encore actuellement

Il faut souligner par ailleurs les travaux de lobbying qui ont touché directement nos activités notamment la Jirama, l'eau , la fiscalité ; la douane et bien d'autres encore. J'avoue que les négociations avec l'administration sont très difficiles et tournent parfois au dialogue du sourd

Chers amis, il serait prétentieux de dire que beaucoup a été fait, je pense au contraire que beaucoup reste à faire pour que nos industries puissent se développer comme il se doit.

Je quitterai la présidence laissant à un autre le soin de diriger notre cher syndicat. Que peut-on souhaiter à un Président élu ? Je lui souhaite la même collaboration qu'on m'avait accordée. Je suis assuré qu'avec l'équipe qui l'entourera, il connaîtra un réel succès. Cette collaboration, mes amis, je vous la demande, le Président en a besoin dans notre intérêt et celui de notre syndicat.

En terminant, je voudrais mentionner combien j'ai apprécié l'esprit que les membres du conseil ont démontré au cours de mon mandat et j'ajouterais que mon passage au SIM, et plus particulièrement en tant que Président a été pour moi l'une des plus belles et enrichissantes expériences de ma vie.

Je souhaite au nouveau Président et à la nouvelle équipe la plus grande réussite.

Au revoir...